



Domaines et références d'intervention dans le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire

Depuis plusieurs années, nous intervenons régulièrement auprès de structures associatives que ce soit à leur demande, à celles de leurs partenaires (ddefp, conseils généraux, collectivités locales, PLIE...) ou des Dispositifs Locaux d'Accompagnement sur les domaines suivants :

- **L'évaluation, les études d'impacts** socio-économiques des politiques publiques sur les territoires, et des dispositifs d'aides spécifiques à l'emploi (secteur de l'IAE, du Handicap...)
- **l'évaluation de l'utilité sociale, collective...** avec notamment la réalisation de **Bilans Sociétaux Associatifs**, l'appui à l'élaboration de **démarches de progrès sur les plans économiques, social et environnemental** (Agenda 21...),
- **l'ingénierie de projet et les études de faisabilité** (appui à la création / diversification / développement d'activités),
- **le développement de partenariats**, mobilisation des acteurs territoriaux sur des projets innovants,
- **le rapprochement, le regroupement ou la fusion de structures**, la constitution de groupement (associatif de type GES, groupement coopératif...)
- **la transformation d'association en structures coopératives (SCOP ou SCIC)**
- **l'organisation du travail et du temps de travail**, réorganisation ou restructuration interne,
- **la gestion prévisionnelle des emplois et compétences** (élaboration de fiches de poste et de référentiel métiers / compétences...),
- **le développement et la mise en place d'outils de gestion**, tableaux de bord (activité, finance, trésorerie...) et **de comptabilité analytique**,
- la mise en place et l'accompagnement de **démarche qualité**,
- l'appui au **développement commercial** et à la **communication** (plaquette, site web...),

"Au service des acteurs de l'innovation"

Parc d'Affaires La Bretèche - Bâtiment O - 35760 SAINT GREGOIRE - Tél 02.23.25.05.05 - Fax 02.23.25.00.77

Internet : www.pennec-conseils.com - E-mail : pennec@pennec-conseils.com

SARL SCOP à capital variable – SIRET 384 633 046 000 22 – APE 741 G

- la **consolidation économique et financière** (renforcement des fonds propres, appui dans le cadre de PSE et de redressement judiciaire),
- la **recherche de financement** (dans le cadre de plans d'investissements, de projets de développement...),
- **l'élaboration de projet associatif, de structure (service ou d'établissement)**
- la **gouvernance** (évolution du mode de gouvernance, renouvellement du CA...)

Sont présentées ci-après quelques exemples d'interventions réalisées ces dernières années dans les secteurs suivants :

1. Emploi et insertion par l'Activité Economique
2. Handicap
3. Education populaire, Culture, Sports et Loisirs
4. Enfance / Jeunesse, Famille et Personnes Agées / Fragiles
5. Logement – Logement social et aides d'urgence
6. Environnement
7. Tourisme social
8. Défense des droits, civisme
9. Développement local

Plusieurs missions d'accompagnement sont actuellement en cours auprès de structures associatives sur le Grand Ouest sur des problématiques diverses : appui au développement et à la diversification d'activité, appui à la consolidation économique et financière (renforcement des fonds propres), étude de faisabilité de transformation ou de création de structures d'IAE ou d'Entreprise Adaptée, projet de mutualisation et/ou regroupement...

*

*

*

1. EMPLOI ET INSERTION PAR L'ACTIVITE ECONOMIQUE

2016 : Mission d'accompagnement du Chantier d'Insertion porté par l'EPIC de la ville d'Arnage dans le cadre du DLA de la Sarthe

- ▶ Appui à la diversification et consolidation des activités

2016 : Mission d'accompagnement et de conseils de l'association APIE 44 dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui à la consolidation et au développement de l'association intermédiaire.

2016 : Mission d'accompagnement et de conseils de l'association ENVIE 44 dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui à la réflexion stratégique du CA et de la Direction concernant le portage juridique et financier de son projet de développement.

2016 : Mission d'accompagnement et de conseils de l'association CLIC N PUCES Edans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui à la diversification des activités de réemploi (filière DEEE / électroménager)

2016 : Mission d'accompagnement de l'Association FIL D'ARIANE (Cholet) dans le cadre du DLA DASESS de Maine et Loire

- ▶ Appui à la diversification et consolidation des activités
- ▶ Etude de faisabilité de création et développement d'une recyclerie / ressourcerie.

2016 : Mission d'accompagnement de l'Entreprise d'Insertion Pat'mouille et l'association Ecocyclerie du Vignoble Nantais dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Accompagnement des dirigeants dans le projet de rapprochement / fusion des deux structures.

2016 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association DEPANN SERVICES de Granville dans le cadre du DLA de la Manche

- ▶ Appui à la formalisation du projet associatif
- ▶ Appui à la structuration interne par la constitution d'un plan de développement

2015 / 2016 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association AFTMJ de Montreuil-Juigné dans le cadre du DLA / DASESS de Maine et Loire

- ▶ Appui à la consolidation économique et financière de l'ACI (espaces verts)

2015 / 2016 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association En Route Pour l'Emploi de Brest à la demande de Brest Métropole Océane

- ▶ Mission d'évaluation des activités d'insertion et mobilité développées par l'association (location deux roues, transport à la demande, garage social (ACI), gestion du dispositif microcrédit, gestion du dispositif parc relais)

- ▶ Appui à l'élaboration d'un modèle économique et organisationnel viable

2014 / 2015 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association D-PLACE (Morlaix) dans le cadre du DLA du Finistère

- ▶ Appui à la mise en perspective du projet d'aide à la mobilité à l'échelle Nord Finistère dans une logique de rapprochement avec l'association En Route Pour l'Emploi. Organisation et animation d'un tour de tables avec les principaux financeurs de l'association.

2013 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association ALIZE ATELIERS (La Pommeraye) dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de la séparation des activités EI et ACI de l'association en vue d'une consolidation des activités de l'ACI (non assujettissement à la TVA)

2013 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association AFTMJ de Montreuil Juigné dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Appui à la consolidation économique et financière de l'ACI (espaces verts)

2010 et 2011 : Missions d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association AIFST CENTRE HORTICOLE du LONDEL de Caen St-Contest dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Accompagnement des responsables de l'association dans leur réflexion sur l'évolution du mode d'organisation interne et de gouvernance du Centre Horticole sur le secteur Insertion (deux ACI : environnement et maraîchage) et sur le secteur Formation
- ▶ Appui à l'élaboration d'un plan de redressement et de consolidation dans un contexte difficile marqué notamment par la perte de financement européen au niveau du secteur insertion (FSE) – accompagnement des responsables dans leurs différentes démarches auprès des partenaires, financeurs...

2010 et 2011 : Missions d'appui conseil auprès de l'Association pour l'Action Sociale et la Formation à l'Autonomie et au Devenir (A.S.F.A.D.) de Rennes, dans le cadre du DLA du Pays de Rennes

- ▶ Appui à la réorganisation du Chantier d'insertion sur les deux secteurs d'activité : déménagement social et nettoyage.
- ▶ Appui au développement de l'activité à partir d'un travail de mobilisation des bailleurs sociaux rennais (travail d'appui en vue de l'intégration de clauses d'insertion dans les prochains marchés publics)

2010 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès du Secours Catholique d'ANGERS dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Etude de faisabilité de création d'un Garage Solidaire sous forme d'Entreprise d'insertion

2010 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Ensemblier d'Insertion BAC du Pré Bocage dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de création d'un Groupe Economique Solidaire réunissant l'AI BAC du Pré Bocage, l'ACI BACER, l'EA EATS et l'ETTI I2B.

2010 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association CAP REVIVRE de Colombelles dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de création d'une Entreprise Adaptée spécialisée en Gros Œuvre Bâtiment dans une logique de complémentarité avec le Chantier d'insertion spécialisé en 2nd Œuvre Bâtiment.

2010 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association ACTIF ATELIER de Chemillé dans le cadre du DLA du Maine et Loire

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de diversification des activités du Chantier d'Insertion spécialisé en démantèlement de déchets informatiques, électriques et électroniques (DEEE).

2009 / 2010 : Mission d'Etude pour l'association l'ENTREPRISE SOLIDAIRE de Caen, dans le cadre d'un cofinancement DDTEPF et Ville de Caen

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de création d'une Entreprise d'Insertion spécialisée en 2nd œuvre bâtiment, entretien d'espaces verts et nettoyage de locaux.

2008 / 2009 : Mission d'appui conseil auprès de l'Association des AMIS DE JEAN BOSCO de Caen, dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Accompagnement de l'association et d'autres associations partenaires (Actif, Dynamic, Cap Revivre, Défi Elanes, La Rue) dans l'élaboration d'un projet de redéploiement d'une action de mobilité à l'échelle de l'agglomération caennaise en partenariat avec le CG14, la DDTEFP, la CAF, le PLIE, les collectivités locales...

2008 et 2009 : Missions d'appui conseil et d'accompagnement de l'Association LES CHEMINS DE TRAVERSE de Caen dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Accompagnement des responsables de l'association dans la mise en œuvre d'une stratégie de consolidation et de développement sur les plans économique, financier et partenarial dans le cadre d'une procédure de redressement judiciaire.

2008 : Mission d'étude auprès de la Communauté d'Agglomération de Brest

- ▶ Etude de l'impact socioéconomique du soutien de Brest Métropole Océane en direction des organismes et structures d'insertion par l'activité économique.

2008 : Association intermédiaire CAP Emploi de St-Pierre sur Dives, dans le cadre du DLA du Calvados :

- ▶ Mission d'appui conseil auprès du Conseil d'administration sur l'organisation interne de l'association et la définition d'une convention de partenariat avec la communauté de communes des trois rivières.

2007 et 2008 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de la Fédération des Maisons de quartier de Saint-Nazaire dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Accompagnement des responsables dans l'étude d'opportunité et de faisabilité de diversification des activités supports des chantiers d'insertion (développement de la Grange aux Fringues et d'une activité de maraîchage biologique).
- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité de la création d'un chantier d'insertion spécialisé dans la production, conditionnement et agencement floral (fleurs champêtres) en lien et avec l'appui du Lycée Technique Jules RIEFEL (St-Herblain).

2007 : Association Intermédiaire BAC du Pré Bocage de Caumont l'Eventé, dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude de faisabilité de création d'une association d'aide à domicile et de services aux personnes.

2007 : Association Intermédiaire ASSDAC de la Roche sur Yon, dans le cadre du DLA de Vendée

- ▶ Etude de faisabilité du projet mobilité et de création d'un garage social associatif sous forme de chantier d'insertion.

2007 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de PARTAGE et PROXIM SERVICES du Mans, dans le cadre du DLA de la Sarthe

- ▶ Mission d'accompagnement stratégique auprès des responsables des deux associations dans l'étude d'opportunité de création d'un ensemblier.

2007 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'association VITAL de Bonoeuvre dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Mission d'accompagnement stratégique auprès des responsables de l'association visant à élaborer un plan de développement de l'activité du Chantier d'insertion (maraîchage biologique).

2006 / 2007 et 2008 : Missions d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association BACER de Caumont l'Eventé (tri de déchets, entretien d'espaces verts) dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude de faisabilité et préfiguration d'une Entreprise Adaptée dans le domaine du Tri de déchets (Papiers, journaux, plastiques...).
- ▶ Mobilisation des partenaires donneurs d'ordre (EPCI) en vue d'adapter les marchés publics pour en restreindre l'accès aux ESAT et EA.

2006 et 2007 : Missions d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association VITACTIF de Caen (production de légumes, maraîchage) dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Appui à l'organisation interne des 5 jardins (Chantiers d'insertion)
- ▶ Appui à la consolidation sur les plans économiques et financiers.

2006 / 2007 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Entreprise d'Insertion AJIE Environnement de St-Jacques de la Lande (entretien des espaces verts) dans le cadre du DLA du Pays de Rennes

- ▶ Accompagnement stratégique des responsables de l'association sur l'opportunité et la faisabilité du développement de l'activité existante d'entretien de jardins et espaces verts auprès des particuliers dans le cadre de l'agrément simple « services aux personnes ».

2006 et 2007 : Missions d'appui conseils auprès de l'Entreprise d'Insertion AMITA DEFI 21 de St-Pierre Montlimard (sous-traitance industrielle en mécano soudure et industries diverses, chaussures notamment) dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Accompagnement du CA et du Directeur dans leur réflexion stratégique de diversification commerciale.
- ▶ Appui à la consolidation financière (reconstitution de fonds propres).

2006 et 2007 : Missions d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association Intermédiaire ASACE de Condé sur Noireau dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Accompagnement des responsables dans leur réflexion stratégique de consolidation et diversification des activités de l'AI (mises à disposition, prestations d'accompagnement et suivi socioprofessionnel).
- ▶ Appui à la consolidation financière de l'association (renforcement des fonds propres via la mobilisation du FDI et du contrat d'apport associatif France Active).

2006 et 2007 : Missions d'accompagnement et de conseils auprès du GADE (Groupement d'Associations pour le Développement de l'Emploi) de Chemillé, dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Accompagnement des responsables des associations PARTAGRI, ACTIF et ACTIF ATELIER dans leur réflexion sur l'évolution du projet associatif (logique de mutualisation liée au groupement, gouvernance...)
- ▶ Appui à l'élaboration d'outils de gestion afin de faciliter la consolidation financière de l'association (via la mobilisation du FDI et du contrat d'apport associatif France Active).

2006 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association POISSON D'AVRIL de Falaise dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Appui à l'élaboration d'une stratégie de consolidation économique et financière de l'association.

2006 : Mission d'appui conseil auprès de l'association PRESTA ENTREPRISES, Entreprise d'Insertion spécialisée en Bâtiment (St-Herblain), dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui au développement et à la consolidation financière de l'entreprise.

2006 : Etude de faisabilité de création d'un Chantier d'Insertion à la BANQUE ALIMENTAIRE de Loire Atlantique dans le cadre du DLA des Pays de la Loire

- ▶ Appui à l'organisation interne, à la définition des postes de travail (fiches de postes).
- ▶ Approche budgétaire et financière.
- ▶ Mobilisation des partenaires, en vue notamment de l'agrément.

2006 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'entreprise d'insertion AJIE ENVIRONNEMENT dans le cadre du DLA d'Ille et Vilaine

- ▶ Etude de faisabilité de création d'une association de services aux personnes (agrément simple) spécialisées dans la création et entretien d'espaces verts et jardins

2006 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'entreprise d'insertion FILAFER (repassage, couture) dans le cadre du DLA des Pays de la Loire

- ▶ Appui à la consolidation de la structure sur les plans économiques et financiers

2006 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Association AUX FRINGUES de Condé sur Noireau dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Appui à réorganisation interne, à la mise en place des fonctions d'encadrement technique et d'accompagnement socioprofessionnel, et au (re)conventionnement avec le CG 14.

2005 et 2006 : Missions d'accompagnement de deux collectifs de chantiers d'insertion dans le cadre des DLA des Pays de la Loire et de la Sarthe

- ▶ Evaluation des impacts organisationnels et financiers de la loi de cohésion sociale.
- ▶ Appui à la recherche de solutions économiques et financières avec les principaux partenaires des associations.

2004 et 2005 : missions d'accompagnement et de conseils auprès de l'Entreprise d'Insertion BOIS ET BOCAGES DES MAUGES (exploitation forestière et gestion des espaces naturels) dans le cadre du DLA 49

- ▶ Accompagnement de la restructuration / modernisation de l'outil de production au niveau de l'activité exploitation forestière et réorganisation fonctionnelle complète de la structure.
- ▶ Appui à la consolidation financière de l'entreprise dans le cadre de son redressement judiciaire.

2004 : mission d'accompagnement et de conseils auprès de la SCIC Entreprise d'Insertion CHANTIER VERT ENVIRONNEMENT dans le cadre du DLA 44

- ▶ Stratégie de développement commercial et réorganisation interne.

2004 : DDTEFP 35 – Association pour l'Action Sociale et la Formation à l'Autonomie et au Devenir (A.S.F.A.D.)

- ▶ Etude Action portant sur l'extension d'activité du Chantier d'Insertion (activité de nettoyage complémentaire à celles de déménagement et garde meuble).

2. HANDICAP

2017 : Mission de conseil auprès de l'Association Le Pommeret sur la mise en place du Compte pénibilité (C3P) au niveau de l'ESAT Promotionnel

2016 : Appui à l'élaboration du projet d'Etablissement du SAVS de Monfort sur Meu (APH)

2015 /2016 / 2017 : Formation action « 5 S Travail Adapté » (ESAT Bain de Bretagne, APH Le Pommeret).

2014 – 2015 : Mission d'évaluation externe des ESAT des associations La Mabilais (Noyal sur Vilaine), de La Bretèche (Hédé) et du Domaine (Châteauneuf d'Ille et Vilaine)

2014 : Mission d'appui conseil auprès de l'association ALISA 35 (Vitré)

- ▶ Diagnostic d'organisation et de fonctionnement des services Vacances et Loisirs Adaptés de l'association, appui à l'élaboration et mise en œuvre d'un plan d'actions (recentrage sur Vitré)

2012-2013 : Mission d'évaluation auprès de l'Association Pour la Promotion des personnes Handicapées (Bréal sous Monfort)

- ▶ Evaluation interne des services d'hébergement et d'accompagnement à la vie sociale (SAVS) de l'ESAT.

2010 et 2011 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'ESAT LES COMPAGNONS de Bayeux dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude d'opportunité et de faisabilité du développement de l'activité existante de blanchisserie en vue de la création d'une Entreprise Adaptée.

2010 et 2011 : Etude de faisabilité de création d'une Entreprise Adaptée pour l'AIEH (association pour le développement d'initiatives économiques en faveur du Handicap), Pays de Brocéliande, avec le soutien financier de la DIRECTE et de la Région Bretagne et l'appui de la Chambre d'Agriculture d'Ille et Vilaine

- ▶ Etude de faisabilité de création de l'Entreprise Adaptée « Le lien Gourmand » : plateforme de distribution de produits locaux et régionaux à destination des cantines scolaires, entreprises... et commerce de proximité / traiteur sur la commune de St-Thurial.
- ▶ Appui à l'élaboration d'un partenariat avec l'ESAT du Pommeret (Bréal sous Monfort)
- ▶ Appui à la recherche de financements (Etat, Collectivités, Fondations...) et organisation de tour de tables afin de réunir les fonds nécessaires à la création et au lancement de l'Entreprise Adaptée début 2011.

2009 : Mission d'appui conseil auprès de l'association HANDISUP Nantes, dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Accompagnement des responsables de l'association dans l'élaboration d'une stratégie de développement et de consolidation financière.
- ▶ Appui à la formulation d'une demande de Contrat d'Apport Associatif auprès du FONDES (France Active) en vue de renforcer les fonds propres de l'association.

2009 : Mission d'appui conseil auprès de l'association ADAPEI 22

- ▶ Audit des relations sociales

2005 : Mission d'appui conseil auprès de l'association ADAPEI 35

- ▶ Audit des relations sociales et médiation (contexte de grève)

2003 et 2004 : Mission d'évaluation conseil des ateliers des CAT bretons dans le cadre du programme EQUAL « développement des compétences et reconnaissance des acquis professionnels en CAT »

- ▶ Développement de référentiel métier compétences pour les activités de restauration, de création et d'entretien d'espaces verts, et de conditionnement.
- ▶ Accompagnement au montage d'un dispositif régional de Valorisation des Acquis de l'Expérience des travailleurs en situation de handicap.

3. EDUCATION – CULTURE – SPORTS ET LOISIRS

2010 / 2011 : Mission d'appui conseil auprès de l'Association SCOPE (Saumur) dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Appui à la sécurisation des modes de financement au moment du renouvellement de la convention avec la Ville de Saumur (insertion sociale au sein de l'agglomération de Saumur grâce au déploiement d'activités socioculturelles et sportives)

2007 : Mission d'appui conseil auprès de l'Association Poisson d'Avril de Falaise dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Appui au développement et à la consolidation des chantiers d'insertion Journal de quartier et Atelier de peinture

2006 : Mission d'évaluation et de conseils auprès du CROS Bretagne

- ▶ Réalisation d'un Bilan Sociétal Associatif

2005 - Mission d'appui conseil auprès de l'Association BUG dans le cadre du dispositif NSEJ puis du DLA d'Ille et Vilaine

- ▶ Appui à la définition d'une stratégie de développement et de viabilisation de l'association dans la perspective d'une convention avec la Ville de Rennes (soutien à la diffusion et communication du tissu associatif rennais, notamment à partir du site web : <http://rennet.org>)

2005 - Mission d'appui conseil auprès de l'Association des Amis de Sainte Suzanne dans le cadre du DLA de la Mayenne

- ▶ Stratégie de développement et de diversification des activités (ateliers pédagogiques, en lien avec l'Education Nationale)

2003 - 2004 – Formation Action « Nouveaux temps, nouvelles pratiques » auprès d'une trentaine de Comité d'Entreprise des régions Bretagne et Pays de la Loire

- ▶ Les Comités d'Entreprise face à la question des Activités Sociales et Culturelles : quelle(s) politique(s), pour quel lien social ?

2000 - Mission d'appui conseil auprès de l'Association Le Jardins des Sons (Rennes)

- ▶ Audit organisationnel et appui à l'élaboration d'un projet d'OATT

4. ENFANCE / JEUNESSE – FAMILLES – PERSONNES AGEES / FRAGILES

2011-2014 : Missions d'appui conseil dans le cadre des DLA du grand ouest auprès d'associations développant des services dans le secteur de la petite enfance (crèches associatives, parentales...)

- ABROCOTIER (DLA 14_2012/2013)
- CANNELLE (DLA 35_Résol_2013)
- CHAPI CHAPO (DLA 35_Résol_2011)
- MENTHALO (DLA 35_Résol_2011/2012)
- LOISIRS MOMES (DLA 50_2012)
- PIROUETTE (DLA 14_2011)

2012 : mission d'appui conseil auprès de l'association MAISON DES MOTS dans le cadre du DLA de l'Orne

- ▶ Appui à la pérennisation de l'action Proxibus et à la définition d'un cadre juridique adapté à la poursuite des différentes activités en direction des publics touchés par l'illectronisme.

2010 : Missions d'évaluation et de conseils auprès des associations de la Sauvegarde de l'Enfance (29 et 56) et de Don Bosco (29)

- ▶ Réalisation d'un Bilan Sociétal Associatif

2008 – 2010 : Missions d'appui conseils auprès d'associations d'aide à domicile et de service à la personne dans le cadre du programme national THETIS de l'ANSP :

- AGEF Brest

- AMPER Vannes
- AAFP Cherbourg
- ALLO Domicile Rennes (projet scop)
- Etc.

2006 - Mission d'appui conseil auprès du Conseil Général 44 dans le cadre de l'APA

- ▶ Evaluation du dispositif de girage

5. LOGEMENT – LOGEMENT SOCIAL ET AIDES D'URGENCE

2011 : Mission d'appui conseil auprès de l'association Habitat et Solidarité (Saumur) dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Appui à la consolidation et à la pérennisation des activités développées par l'association

2011 et 2012 : Mission d'appui conseil auprès de l'association portant le FJT CITE 2000 (Caen)

- ▶ Appui à l'adaptation de l'organisation interne dans un contexte de déménagement à venir

2010 : Mission d'appui conseil auprès des associations Abris de la Providence Angers et Abris des Cordeliers Cholet dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Stratégie de rapprochement entre les deux associations

2008 : Mission d'appui conseil auprès de l'association pour le logement des jeunes de Chateaubriand portant un Foyer de Jeunes Travailleurs, dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui à la définition d'une stratégie de développement cohérente avec le projet associatif
- ▶ Appui à l'analyse de la rentabilité du service logement externe
- ▶ Appui méthodologique à l'étude de faisabilité d'un service logement étudiant

2007 - Mission d'appui conseil auprès du Conseil Général 44 dans le cadre sa politique de Logement

- ▶ Evaluation du dispositif FSL

6. ENVIRONNEMENT

2013 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'association Les Amis de Guellau dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Appui à la définition et formalisation du projet associatif (accueil touristique, développement des animations d'éducation à l'environnement...) et à son portage (gouvernance)

2010 et 2011 : Mission d'accompagnement et de conseils auprès de l'Entreprise d'Insertion RENOV'DECLASSE de Caen dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Appui à la mise en place d'un modèle économique et organisationnel adapté aux deux secteurs d'activité : reconditionnement électroménager et bagagerie nautique.
- ▶ Appui à l'élaboration d'une stratégie de développement (bagagerie nautique)

2007 / 2008 et 2009 / 2010 : Missions d'appui conseil et d'accompagnement auprès de l'Entreprise d'Insertion R'PUR de Caen (collecte et démantèlement des DEEE), dans le cadre du DLA du Calvados

- ▶ Etude d'opportunité du développement d'une activité de réemploi de matériels informatiques.
- ▶ Appui au développement de l'Entreprise d'Insertion et à l'adaptation de son organisation interne.

2007 : Mission d'évaluation et de conseils auprès des Ligue de Protection des Oiseaux de Loire Atlantique

- ▶ Réalisation d'un Bilan Sociétal Associatif

7. TOURISME SOCIAL

2011 : Mission d'appui auprès du PRIDES (Programme d'Innovations des Associations du Tourisme Social en Provence Alpes Côtes d'Azur

- ▶ Accompagnement sur une démarche RSE

2010/2011 : Mission d'appui conseil auprès de la CRESS et de l'UNAT Bretagne

- ▶ Appui à l'élaboration d'indicateur d'évaluation dans les domaines économique, social et environnemental

2010 : Mission d'appui conseil auprès des associations Le Moulin Neuf (44) et Vent du Large (44) dans le cadre du DLA de Maine et Loire

- ▶ Stratégie de rapprochement intégrant les impacts du nouveau fond dits « TSI »

8. DEFENSE DES DROITS, CIVISME

2010/2011: Mission d'appui conseil auprès de l'IME Maurice Marie de St-Lô et de l'Association AIAD de Coutances dans le cadre du DLA de la Manche

- ▶ Appui à l'élaboration d'une stratégie de développement et à la recherche de financement du projet de garderie périscolaire pour enfants autistes et polyhandicapés.

2008 : Mission d'appui conseil auprès du Mouvement de la Paix de Rennes dans le cadre du DLA du Pays de Rennes

- ▶ Appui à l'élaboration d'une stratégie de développement et de viabilisation du programme régional d'Education à la Paix

2006 : Mission d'appui conseil auprès de l'Union Association d'Immigrés de Rennes dans le cadre du DLA du Pays de Rennes

- ▶ Conseil stratégique

2000 : Maison de la Consommation et de l'Environnement de Rennes

- ▶ Mission d'appui à la mise en place d'une nouvelle OATT

9. DEVELOPPEMENT LOCAL

2010 et 2011 : Etude de faisabilité de création d'une Entreprise Adaptée pour l'AIEH (association pour le développement d'initiatives économiques en faveur du Handicap), Pays de Brocéliande, avec le soutien financier de la DIRECTE et de la Région Bretagne et l'appui de la Chambre d'Agriculture d'Ille et Vilaine

- ▶ Etude de faisabilité de création de l'Entreprise Adaptée « Le lien Gourmand » : plateforme de distribution de produits locaux et régionaux à destination des cantines scolaires, entreprises... et commerce de proximité / traiteur sur la commune de St-Thurial.
- ▶ Appui à l'élaboration d'un partenariat avec l'ESAT du Pommeret (Bréal sous Monfort)
- ▶ Appui à la recherche de financements (Etat, Collectivités, Fondations...) et organisation de tour de tables afin de réunir les fonds nécessaires à la création et au lancement de l'Entreprise Adaptée début 2011.

2007 : Mission d'étude prospective auprès de la Ville d'Allaire

- ▶ Diagnostic de l'usage des NTIC à l'échelle de la collectivité – préconisations » (Ecoles, services municipaux, pôle multimédia...)

2005 : Mission d'appui conseil auprès de l'Ouvre Boite 44 dans le cadre du DLA de Loire Atlantique

- ▶ Diversification et développement territoriale (antenne St-Nazaire)